

# Conseil National de la Refondation en Santé Nouvelle Aquitaine

## Contribution du Pôle de Santé Ramsay Nouvelle Aquitaine

Hôpital privé Belharra (Bayonne) - Centre de Cardiologie du Pays Basque (CCPB - Bayonne)  
Clinique Aguiléra (Biarritz) - Clinique Jean Le Bon (Dax) - Polyclinique de l'Atlantique (La Rochelle)  
Centre de Rééducation du Sportif (CERS – Capbreton)

*La santé de nos concitoyens appelle la mobilisation de tous les acteurs, quel que soit leur statut, afin de se mobiliser pour relever les défis d'un secteur porteur de tellement de promesses pour l'avenir.*

*Les enjeux de santé publique sont à la fois complexes et au confluent de bien des attentes de nos concitoyens. Si la désertification médicale est une préoccupation devenue cruciale, elle ne doit pas occulter l'attractivité des métiers, la transition démographique, le défi des maladies chroniques ou la nécessaire adaptation de nos pratiques.*

*Ces thématiques, et bien d'autres, ont été partagées lors des différents débats du Conseil National de la Refondation Santé organisés, partout dans notre région, par l'ARS de Nouvelle Aquitaine, dont la synthèse s'est déroulée le 16 décembre à Bordeaux. Qu'elle en soit chaleureusement remerciée.*

Nous espérons que nous saurons collectivement nous saisir de l'approche que nous défendons et qui ambitionne de « **rassembler, libérer, renforcer** » notre offre de santé de proximité et que nous la concrétiserons au sein d'un **Pacte de Santé Territorial**.

Nous proposons que le Pays Basque soit le premier territoire d'expérimentation de ce Pacte.

Pour nous joindre :

[Nicolas.bobet@ramsaysante.fr](mailto:Nicolas.bobet@ramsaysante.fr)

06 20 26 89 03

Le 22 décembre 2022,

*Marie-Françoise Paillat, directrice du CCPB  
Anne-Claire Liberge, directrice de la clinique de l'Atlantique  
Sylvie Labat, directrice de la clinique Jean Le Bon  
Maxime Romain, directeur de la clinique Aguiléra  
Richard Legeaye, directeur de l'hôpital privé Belharra  
Yves Barbreau, directeur du CERS Capbreton  
Nicolas Bobet, directeur du Pôle de Santé Ramsay Nouvelle Aquitaine*

---

Nos villes, nos villages, nos campagnes ont des besoins spécifiques.

Il est absolument crucial de tenir compte de ces particularités qui peuvent considérablement diverger d'un point à l'autre de notre région mais également au sein de nos départements et intercommunalités.

Se déconnecter d'une vision parisienne ou centralisée, en santé comme dans bien d'autres domaines, est une saine posture.

Ces réunions du CNR Santé ont donc été autant d'occasion de se rapprocher des territoires de santé.

Lors des échanges nous avons souhaité rappeler qu'en santé comme dans d'autres domaines, les dysfonctionnements et difficultés des uns ne sont pas les conséquences des réussites des autres.

Dans la même logique, affaiblir certains établissements de santé, voire les paupériser, en espérant que des entraves permettront d'en renforcer d'autres, relève de la chimère.

Nos défis collectifs imposent de s'extirper des postures habituelles, si confortables mais aux effets pervers terribles pour notre offre de soins.

C'est la raison pour laquelle, nous militons afin de **rassembler, libérer et renforcer** notre système de santé.

### ***Au nom du « prendre soin », rassembler.***

Le secteur privé est totalement acteur du service public de santé. Il ne s'agit pas d'un objectif. Il ne s'agit pas d'un rêve, ni d'une revendication. C'est un fait. S'il est parfois contesté, il reste incontestable.

Les statuts qui nous différencient ne doivent pas occulter nos apports spécifiques à notre offre de soins. Au-delà des statuts, ce qui nous différencie ce sont des méthodes et des approches. Ce qui nous rassemble, c'est le soin au service des citoyens. Le « prendre soin » reste la boussole de tous les professionnels de santé et des établissements au sein desquels ils œuvrent.

Nos concitoyens ont des demandes simples et légitimes. Ils souhaitent pouvoir, consulter rapidement un médecin, qu'il soit généraliste ou spécialiste, accéder à des équipements de radiographie sans attendre lorsque cela s'avère nécessaire, enfin bénéficier en tout point du territoire d'un service de soins de proximité efficient.

Nous devons engager la mutation des postures en initiant de véritables partenariats santé de territoire, trans statuts et avec pour objectif de mieux répondre aux enjeux de santé territoriaux, rapidement et avec efficacité, à l'instar du Centre de cardiologie du Pays Basque, formidable partenariat public-privé.

### ***Libérer la santé, pour mieux soigner.***

Notre système de santé souffre d'une foudroyante multitude de normes, d'approches administratives qui ne cessent de se renforcer. Cette course folle pèse sur nos professionnels et nos établissements, quel que soit leur statut, elle crée de la lourdeur, elle sclérose et empêche. Nous devons la remettre en question en conservant comme seul objectif l'intérêt du patient.

Nous avons proposé quelques pistes lors des différentes réunions du CNR Santé en Nouvelle Aquitaine et spécifiquement dans le Pays Basque et les Landes,

- Permettre des expérimentations, comme celle que nous demandons depuis des mois pour l'activité d'implantation d'une valve aortique par voie percutanée (TAVI);
  - Accélérer les autorisations quand un besoin est identifié sur un territoire ;
  - Accompagner avec bienveillance les projets des établissements, quel que soit leur statut, par exemple en finançant en équité leurs programmes de restructuration et de rénovation ;
  - Accélérer les prises en charge des nouvelles techniques de médecine à l'instar de l'oncogénétique, remboursée en secteur public mais à la charge totale de l'établissement en secteur privé, comme c'est très injustement le cas à l'hôpital privé Belharra ;
  - Libérer la formation des paramédicaux, notamment des IDE ;
- La Loi de financement de la sécurité sociale 2023 ainsi que la proposition de loi portant « *amélioration de l'accès aux soins par la confiance aux professionnels de santé* », font des professionnels paramédicaux des acteurs incontournables de la fluidité des parcours. Pour concrétiser ces nouveaux axes de politique de santé, il faut former plus de professionnels. Nous rappelons qu'en Nouvelle Aquitaine, environ 15% des postes d'infirmiers sont vacants dans les établissements privés.
- Il y en a bien d'autres...

### ***Renforcer l'efficience en tenant compte des besoins***

Nous évoluons dans un contexte économique instable. La crise énergétique et l'inflation engendrent des déséquilibres financiers préoccupants au sein de nombreux établissements.

Ces situations doivent être mieux prises en considération.

Il est crucial de mieux accompagner les établissements dans la diversité de leur réalité. Soutenir la rénovation des bâtiments, la restructuration des services, la résistance aux déstabilisations engendrées par l'inflation mais également mieux récompenser les bonnes pratiques, sont quelques pistes à explorer.

Certains carcans doivent être brisés lorsque cela est possible, notamment dans l'accélération d'attribution d'autorisations d'exercices de soins.

De leur côté, les établissements, quel que soit leur statut mais également leurs professionnels doivent accepter de se remettre en question. Ils doivent sans doute revisiter certaines pratiques, se libérer d'approches dépassées afin de permettre à l'offre de soin d'engager sa mutation face aux nouveaux enjeux de santé publique :

- Le développement de l'ambulatoire ;
- Le virage domiciliaire ;
- L'engagement dans une véritable médecine préventive voire prédictive ;
- Le développement des maladies chroniques...

Pour atteindre cette ambition, nous proposons ***d'engager, une zone expérimentale de nouvelles pratiques*** autour du triptyque « *rassembler, libérer, renforcer* » notre système de santé au sein de chacun de nos territoires de santé, ici en Nouvelle Aquitaine.

### ***Comment faire ?***

Identifions les besoins en santé du territoire, les bonnes pratiques des uns et des autres, les attentes des élus et proposons un plan d'action trans statut à l'ARS, au Préfet et au ministre de la Santé pour y répondre.

Ce Pacte de Santé Territorial pourrait faire de la Nouvelle Aquitaine une zone expérimentale de partenariats et d'actions autour de notre triptyque « *rassembler, libérer, renforcer* ».

Nous pensons d'ailleurs, comme nous l'avons proposé lors des CNR territoriaux, que le Pays Basque serait un territoire intéressant pour initier cette démarche.

Un bilan dans 24 mois permettra d'identifier ce qui a fonctionné et ce qui doit être revu. En cas de succès on poursuit. En cas d'échec, on arrête.

Il ne s'agit que d'une piste mais qui permettrait d'agir vite, localement, avec des bénéfices directs pour nos concitoyens. Il nous semble qu'elle répond aux objectifs du Président de la République et du Ministre de la Santé et de la Prévention assignés au CNR Santé.